

გ. სალუქვაძე

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი

ცოდნა ძალაა



სსიპ საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის
განვითარების სტრატეგიული გეგმა

2018-2024 წწ.

თბილისი

2018

სარჩევი

1. შესავალი
2. საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის მისია, ხედვა და ღირებულებები
3. სტრატეგიული გეგმის შემუშავების საფუძვლები
4. სიტუაციური ანალიზი
5. SWOT ანალიზი
6. სტუ-ის განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებები და სტრატეგიული მიზნები 2018-2024 წწ.
7. სტრატეგიული მიზნების განხორციელებისათვის საჭირო რესურსები
8. სტრატეგიული გეგმის განხორციელების მონიტორინგის მექანიზმი
9. განვითარების გეგმა 2018-2024 წწ.
10. საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის სამოქმედო გეგმა 2018-2020 წწ.

1. შესავალი

სსიპ საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი – ავტონომიური, ფართოპროფილიანი უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება, როგორც ევროპის უნივერსიტეტთა ასოციაციის წევრი, ხელმძღვანელობს ევროპის უნივერსიტეტთა დიდი ქარტიის პრინციპებით. იგი ორიენტირებულია როგორც საქართველოს, ისე ევროპული საგანმანათლებლო სტანდარტების დანერგვა-განვითარებაზე. სტუ-ში რეალიზებული მულტიდისციპლინური პროფესიული, ბაკალავრიატის, მაგისტრატურისა და დოქტორანტურის საგანმანათლებლო პროგრამები უზრუნველყოფს უსდ-ს ბოლონიის პროცესში ინტეგრაციას ქვეყნის მოთხოვნების გათვალისწინებით და, შესაბამისად, საერთაშორისო დონის უმაღლესი კვალიფიკაციის მქონე კადრების მომზადებას. საქართველოს ტექნიკურმა უნივერსიტეტმა თავისი მოღვაწეობის თითქმის ასწლიან პერიოდში ღირსეულად დაიკავა წამყვანი პოზიცია არა მარტო საქართველოს უნივერსიტეტებს შორის, იგი, აგრეთვე, მნიშვნელოვან როლს ასრულებს მსოფლიოს სამეცნიერო-საგანმანათლებლო სივრცეში.

2. საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის მისია, ხედვა და ღირებულებები

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის მისიაა შექმნას ისეთი აკადემიური გარემო, რომელიც ინდივიდს შესაძლებლობას მისცემს ჩამოყალიბდეს მაღალკვალიფიციურ კადრად, აღზარდოს დამოუკიდებელ პიროვნებად, თავისუფალი და დემოკრატიული სამყაროს სრულფასოვან წევრად. მაქსიმალურად შეუწყოს ხელი უნივერსიტეტის თითოეული წევრის საზოგადოებრივ და აკადემიურ თვითგანვითარებასა და თვითრეალიზებას, რაც თანამედროვე თავისუფალი, დემოკრატიული საზოგადოების არსებობის აუცილებელი პირობაა.

უნივერსიტეტი ამ მისიის შესაბამისად მიზნად ისახავს უზრუნველყოფს:

- აკადემიური უმაღლესი განათლების, ინოვაციური მეცნიერული კვლევების მაღალი ხარისხი ინჟინერიის, საბუნებისმეტყველო, სამართლის, აგრარული, ჰუმანიტარული, სოციალური მეცნიერებების, ჯანდაცვის, განათლებისა და ბიზნესის ადმინისტრირების, ხელოვნებისა და მიმართულებათშორისი დარგებისა და სპეციალობების (განსაკუთრებული აქცენტით ევროპის-მცოდნეობის, არქეოლოგიის, არქიტექტურის, საჯარო მმართველობის, სამხედრო) მიმართულებით;
- პროფესიული განათლების მიმართულებით აღზარდოს მაღალკვალიფიციური საზოგადოების საჭიროებაზე ორიენტირებული კადრები;
- პროფესიული და აკადემიური უმაღლესი განათლების განხორციელება თავისუფალი ბაზრის მოთხოვნების გათვალისწინებით და, იმავდროულად შეინარჩუნოს სამეცნიერო და აკადემიური ცოდნის მნიშვნელობა და ღირებულება;

- მთელი სიცოცხლის განმავლობაში სწავლისა და კვალიფიკაციის ამაღლების მოქნილი სისტემის დანერგვა და განვითარება;
- უნივერსიტეტის პერსონალის აკადემიური თავისუფლება (რაც მოიცავს აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის, სტუდენტის სწავლის, სწავლებისა და კვლევის თავისუფლებას, მობილობის შეუზღუდავ შესაძლებლობებს);
- განათლებისა და მეცნიერების საზოგადოებისა და სახელმწიფოს სამსახურში ჩაყენება, კვლევისა და სწავლების რეგიონალიზაცია და ინტერნაციონალიზაცია, კოლაბორაციის განვითარება უმაღლეს საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევით დაწესებულებებთან;
- უნივერსიტეტის სტრუქტურულ-ორგანიზაციულ ერთეულებს შორის ფუნქციების განაწილების და კოლეგიური მართვის სისტემის ოპტიმიზაცია.

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ხედვა:

- უნივერსიტეტის საქმიანობა ეფუძნება ავტონომიურობის, აკადემიური თავისუფლების, სწავლის, სწავლებისა და კვლევის ერთიანობის, თანასწორობისა და გამჭვირვალობის პრინციპებს, სწავლებისა და კვლევის პროცესის ინტერნაციონალიზაციას, რომლის საფუძველზე შესაძლებელი იქნება საერთაშორისო გამოცდილების არა მარტო პასიური გაზიარება, არამედ საერთაშორისო სამეცნიერო მიღწევებში თანასწორუფლებიანი მონაწილეობა;
- ისეთი სასწავლო აღმზრდელობითი გარემოს შექმნა, სადაც და რისი საშუალებითაც კულტურული კაცობრიობის უმნიშვნელოვანესი ღირებულებები - თავისუფლება და ღირსება იქნება განხორციელებული;
- ქვეყნის ეკონომიკის მდგრადი განვითარებისათვის ინტელექტუალური ბაზისის შექმნა;
- მაღალი სტანდარტის კვლევისა და სწავლების განხორციელებისათვის ახალი ორგანიზაციული ერთეულების დანერგვა, რომლებიც ხელს შეუწყობს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის ინსტიტუციური ქსელების ჩამოყალიბებას როგორც რეგიონულ, ისე ინტერნაციონალურ დონეზე. ახალი ორგანიზაციული ერთეულებია სადოქტორო და სამაგისტრო ფაზის ფაკულტეტათაშორისი საუნივერსიტეტო სტრუქტურები (გრადუირებულითა სკოლები და კოლეგიები). მაღალრეიტინგულ მკვლევართა ჯგუფები - „ექსელენს კლასტერები“ (Excellent Cluster) და ცოდნის ტრანსფერის ხელშემწყობი სტრუქტურები, რომლებიც უზრუნველყოფს კვლევის ახალი თემების იდენტიფიკაციას, მათ სისტემურ ხელშეწყობას და გაძლიერებას;
- ტრადიციული ორგანიზაციული ერთეულების (ფაკულტეტი, დარგობრივი დეპარტამენტი, სხვადასხვა ტიპის სასწავლო-კვლევითი ინსტიტუტი და სხვ.) მოდერნიზაცია და გაძლიერება, რადგან დარგობრივი და თემატური განვითარების მოთხოვნა, რომელიც აუცილებელია უსდ-ბის გამართული ფუნქციონირებისათვის, სწორედ ამ სტრუქტურებში ხორციელდება. იმავედროულად, ტრადიციული სტრუქტურები მაქსიმალურად პოზიტიურად უნდა

თანამშრომლობდნენ ახალ სტრუქტურებთან, რაც მეცნიერების განვითარების კომპლექსურობისა და დინამიკურობის წინაპირობაა. ასე რომ, მატრიცული ორგანიზაციის სხვადასხვა დონე და ვარიანტები თანამედროვე უნივერსიტეტის აუცილებელი შემადგენელი ნაწილია;

- ინტერდისციპლინური სწავლებისა და კვლევის განვითარება, რაც ხელს უწყობს ცოდნის ახალი ველის იდენტიფიცირებასა და განვითარებას.

შესაბამისად, აუცილებელია ძველი და ახალი აკადემიური სტრუქტურების მდგრადობის შენარჩუნება და ურთიერთკოორდინაცია.

ღირებულებები:

- უნივერსიტეტის ავტონომია ეფუძნება უმაღლესი სასწავლებლის პროფესორ-მასწავლებლებისა და სტუდენტთა ერთიანობას და მოიცავს როგორც გარეშე ფაქტორებისაგან დამოუკიდებლობას, ისე შიგა ავტონომიურობას;
- სტუ თავისუფალია სოციალური, პოლიტიკური და რელიგიური ჯგუფებისა და ორგანიზაციების გავლენისაგან, მაგრამ ტოლერანტულად არის განწყობილი მათ მიმართ. ყოველი ამ ჯგუფის წარმომადგენელი თავისუფლად, ყოველგვარი შეზღუდვის გარეშე, ახორციელებს აკადემიურ და სამეცნიერო საქმიანობას მის წიაღში;
- აკადემიური თავისუფლება არის იდეა, რომელიც ითვალისწინებს თავისუფლების იმ სახეებს და შესაბამის პასუხისმგებლობათა რიგს, რომლებიც განსაზღვრულია უმაღლესი სასწავლებლების, მათი მასწავლებლების, ადმინისტრაციისა და სტუდენტებისთვის და, უპირველესად, კვლევის, სწავლებისა და სწავლის პროცესის თავისუფლებას გულისხმობს. მეცნიერების პრიორიტეტულ სფეროებში ცოდნის საზღვრების გაფართოება უნდა ხორციელდებოდეს აკადემიური თავისუფლების, პროფესიული ეთიკისა და კოლეგიალურობის პრინციპების დაცვით;
- სტუ-სათვის, როგორც თავისუფალი აკადემიური სივრცისათვის, აუცილებელი კომპონენტია სწავლის, სწავლებისა და კვლევის ერთიანობა, რაც გულისხმობს იმას, რომ სწავლისა და სწავლების პროცესში მუდმივად ვითვალისწინებთ უახლესი კვლევის შედეგებს, რაც სწავლას უფრო ღრმასა და მრავალფეროვანს გახდის, ასევე უფრო მასშტაბურ საზოგადოებრივ დატვირთვას შესძენს სამეცნიერო-კვლევით მიღწევებს, ხელს შეუწყობს სამეცნიერო კვლევის შედეგების ნაყოფიერ გამოყენებას საზოგადოებრივი დანიშნულებით და მათ ადაპტაციას სასწავლო პროგრამაში დასანერგად. ამავე დროს სტუდენტი აქტიურად უნდა იყოს ჩართული კვლევის პროცესების გაანალიზებაში;
- თანასწორობის პრინციპი გულისხმობს სტუ-ის ყველა წევრის თანასწორობას სტუ-ის მართვასა და სასწავლო-კვლევითი პროცესის ორგანიზებაში. დაუშვებელია ნებისმიერი სახის დისკრიმინაცია. ამ პრინციპის რეალიზება ძირითადად ხდება სტუ-ის წევრების მიერ უნივერსიტეტისა და ფაკულტეტების მართვის წარმომადგენლობითი ორგანოების ფორმირებაში თანასწორი მონაწილეობით.

- გამჭვირვალობის პრინციპი გულისხმობს უნივერსიტეტის საქმიანობის, მათ შორის ფინანსური საქმიანობის სრულ გამჭვირვალობას. თავის საქმიანობაში სტუ ანგარიშვალდებულია საზოგადოების წინაშე.

3. სტრატეგიული გეგმის შემუშავების საფუძვლები

სტუ, საქართველოს კანონმდებლობისა და უნივერსიტეტის წესდების შესაბამისად, დამოუკიდებლად განსაზღვრავს უნივერსიტეტის განვითარების პრიორიტეტებს ქვეყნის სტრატეგიული განვითარების, საზოგადოების, აკადემიური და სტრატეგიული პარტნიორების ინტერესების გათვალისწინებით.

ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების უზრუნველსაყოფად და მაღალტექნოლოგიური დარგების დაჩქარებული განვითარების მიზნით, სტუ-ის ყველა რესურსი ფოკუსირებულია საგანმანათლებლო, სამეცნიერო და ინოვაციური საქმიანობის პრიორიტეტული მიმართულებების განსავითარებლად, რაშიც სტუ-ს აქვს მნიშვნელოვანი ფუნდამენტური და გამოყენებითი ხასიათის მიღწევები, განვითარებული ინფრასტრუქტურა და, საქართველოს სხვა უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებისაგან განსხვავებით, კონკურენტუნარიანობის უპირატესობა.

უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულებების განსავითარებლად და დასახული მიზნების მისაღწევად, სტუ-ის აკადემიური საბჭოს მიერ დამტკიცებული „სტრატეგიული განვითარების გეგმის შემუშავების მეთოდოლოგიის“ პრინციპების დაცვით, შემუშავებულია „საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმა“ 2018-2024 წლებისთვის, რომელიც სრულად შეესაბამება უნივერსიტეტის მისიას და უზრუნველყოფს სტრატეგიული მიზნების მიღწევას.

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმას (2018-2024 წწ.) საფუძვლად დაედო: საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების ერთიანი სტრატეგია 2017-2021; საქართველო-ევროკავშირის ასოცირების ხელშეკრულება და ერთიანი ევროპული საგანმანათლებლო სივრცის ძირითადი სარეკომენდაციო დოკუმენტები; უმაღლესი განათლების დაწესებულებებში მისაღები ხარისხის განათლების უზრუნველყოფის ეფექტიანობის აუდიტის ანგარიში (2016); უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციისა და აკრედიტაციის სტანდარტები; პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის სტანდარტები; საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის და მასში შემავალი ყველა სტრუქტურული ერთეულის მისია, ხედვა და ღირებულებები; მსოფლიოს წამყვანი უნივერსიტეტების გამოცდილება.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა მოიცავს ისეთ საკითხებს, როგორებიცაა: საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისობის უზრუნველყოფა შრომის ბაზრისა და ქვეყნის აკადემიურ-ინტელექტუალური განვითარების მიმდინარე და მომავალ მოთხოვნებთან; სწავლების ყველა დონეზე განათლების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება; დასაქმებაზე ორიენტირებული კვალიფიციური კადრების მომზადება; პროფესიული და უმაღლესი განათლების, მეცნიერების,

ტექნოლოგიებისა და ინოვაციების სინთეზი; მთელი სიცოცხლის მანძილზე განათლების (LLL) პრინციპის დაცვა; რეგიონალიზაციისა და ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა; სტუ-ის საზოგადოებრივი, სოციალური და კულტურული როლის გაძლიერება და სახელმწიფოში უნივერსალური დემოკრატიული ღირებულებებისა და სამართალცნობიერების განვითარება; ცოდნის საზოგადოების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა, საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება.

4. სიტუაციური ანალიზი

ქვეყნის სოციალური ინტეგრაციის, ეკონომიკური ზრდის, გლობალური კონკურენტუნარიანობისა და კომერციალიზაციის ხელშეწყობის საქმეში ხარისხიანი პროფესიული და აკადემიური უმაღლესი განათლება, კვლევა და ინოვაცია გადამწყვეტ როლს ასრულებს. ამასთანავე, აღნიშნული კომპონენტები უმნიშვნელოვანეს გავლენას ახდენს სოციალური და კულტურული განვითარების საქმეში. აქვე ისიც უნდა აღინიშნოს, რომ აკრედიტაციისა და ავტორიზაციის თანამედროვე სტანდარტების პრაქტიკაში რეალიზება და შესაბამისი კომპეტენციების მიღწევა მოითხოვს როგორც მთლიანად ქვეყნის საგანმანათლებლო სისტემის სრულყოფას, ისე საგანმანათლებლო დაწესებულებების სტრატეგიებისა და მიდგომების ევროპულ სტანდარტებთან შესაბამისობას.

ბოლო ათი წლის განმავლობაში საქართველოს განათლების სისტემამ მნიშვნელოვანი ტრანსფორმაცია განიცადა. განხორციელებული ცვლილებების შესაბამისად, ევროპის უმაღლესი განათლების სივრცესა (EHEA) და კვლევით სივრცეში (ERA) ინტეგრირების, განათლების ხარისხის განვითარებისა და საგანმანათლებლო სისტემის ინტერნაციონალიზაციის მიზნით, საქართველოს ტექნიკურ უნივერსიტეტში არაერთი ნაბიჯი გადაიდგა: ამოქმედდა უმაღლესი განათლების სამსაფეხურიანი სწავლების სისტემა, დაინერგა კრედიტების ტრანსფერისა და დაგროვების ევროპული სისტემა (ECTS), დაიხვეწა შიგა და გარე ხარისხის უზრუნველყოფის სტანდარტები, საგანმანათლებლო პროგრამები შესაბამისობაში მოვიდა ეროვნულ საკვალიფიკაციო ჩარჩოსა და აკრედიტაციის მოთხოვნებთან, დაიხვეწა სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის მობილობის სისტემა. შეიქმნა ახალი აკადემიური სტრუქტურები, რომლებიც მიმართულია აკადემიური საქმიანობის რეგიონალიზაციასა და ინტერნაციონალიზაციაზე და რომლებიც იმავდროულად გარკვეულ დარგებში ხელს უწყობს სწავლებისა და კვლევის ინტერდისციპლინური სისტემის განვითარებას. ბოლო რამდენიმე წლის განმავლობაში ინტენსიურად დაინერგა და წარმატებით ხორცილდება ქვეყნის პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამები.

აღნიშნულთან ერთად, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი აქტიურად ჩაერთო „ტურიზის პროცესში“. ამ პროცესში მონაწილეობით სტუ-ს საშუალება მიეცა ყოველწლიურად გააუმჯობესოს შედეგები პროფესიული განათლების ხარისხის, ხელმისაწვდომობისა და პარტნიორული ურთიერთობების განვითარების კუთხით. საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი ზრუნავს, რომ პროფესიული განათლება აღარ განიხილებოდეს, როგორც ვიწრო პროფესიული ცოდნისა და უნარების განმავითარებელი სფერო, არამედ როგორც მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის,

თვითრეალიზაციის, სოციალური კეთილდღეობის, დასაქმებისა და თვითდასაქმების ხელშეწყობის სისტემა. სწორედ ამიტომ, ბოლო წლებში მნიშვნელოვანი ცვლილებები განხორციელდა პროფესიული განათლების მართვის გაუმჯობესების მიმართულებით, მათ შორის, პროფესიულ განათლებაში სოციალური პარტნიორობისა და კერძო სექტორის მონაწილეობის ეფექტურობის გაზრდის მიზნით.

ქვეყნის საგანმანათლებლო სივრცის სიტუაციური ანალიზი გვარწმუნებს, რომ დასაქმებასა და შრომის ბაზარზე ორიენტირებული უმაღლესი აკადემიური და პროფესიული განათლებისათვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ასპექტია სტუდენტის ჩართულობა სამეცნიერო-კვლევითი და პრაქტიკული ხასიათის საქმიანობაში. ამ კუთხით სტუდენტის ითვისებას სტუდენტისათვის ისეთი სასწავლო და საწარმოო პრაქტიკების ორგანიზებას, რომლებიც მას შესაძლებლობას მისცემს შეამოწმოს, დახვეწოს და განავითაროს ცოდნა და უნარები, შრომის ბაზრის რეალურ მოთხოვნებს დაუახლოვოს აკადემიურ გარემოში შეძენილი კომპეტენციები, გაითავისოს მომავალ შრომით საქმიანობაში ჩართვის შესაძლებლობები და გამოწვევები, თანასწორ შესაძლებლობათა პირობებში თავისუფალ შრომის ბაზარში ჩაერთოს, როგორც კონკურენტუნარიანი სუბიექტი.

აღნიშნულთან ერთად წინ გადადგმულ ნაბიჯად უნდა ჩაითვალოს სტუ-ის ინფრასტრუქტურის განვითარება; საბიბლიოთეკო ფონდის გამდიდრება; სტუდენტისა და პერსონალისთვის კომფორტული სასწავლო, საკვლევი და სამუშაო გარემოს შექმნა; უმაღლესი განათლების სისტემაში ახალგაზრდის მოზიდვის მექანიზმის ამოქმედება; წარმატებული პროფესორ-მასწავლებლებისთვის წახალისების „ბონუსების“ სისტემის დანერგვა და სხვა.

წინ გადადგმული ნაბიჯების მიუხედავად, დღეისთვის უნივერსიტეტში მაინც არსებობს არაერთი გადასაწყვეტი საკითხი, რომელთაგან განსაკუთრებით უნდა აღინიშნოს: საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება-მოდულიზაციის პროცესში სტუდენტის, კურსდამთავრებულისა და დამსაქმებლის ნაკლები ჩართულობა; სამეცნიერო კომპონენტის საგანმანათლებლო პროგრამებში ინტეგრირების სირთულე; უნივერსიტეტის აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალისა და, აგრეთვე, უნივერსიტეტის დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების სამეცნიერო პერსონალის არასაკმარისად აქტიური ჩართულობა კვლევისა და სწავლების პროცესში; სახელმწიფოს მხრივ პროგრამული დაფინანსების სიმწირე, უნივერსიტეტის საბაზო დაფინანსების არარსებობა და სხვა.

5. „SWOT“ ანალიზი

ძლიერი მხარეები	სუსტი მხარეები
➤ განათლების სფეროში უდიდესი ტრადიცია, ბრენდის იმიჯი და რეპუტაცია; ➤ გამოცდილი და მაღალკვალიფიციური აკადემიური, სამეცნიერო და დამხმარე პერსონალი; ➤ მსხვილ საერთაშორისო სამეცნიერო პროექტებში კოლაბორაცია; ➤ უმაღლესი განათლების სამივე საფეხურისთვის აკრედიტებული/ავტორიზებული საგანმანათლებლო პროგრამები როგორც ქართულ, ისე უცხოურ ენებზე; ➤ პროფესიული განათლების ხელშეწყობა; ➤ თანამედროვე ცენტრალიზებული საგამოცდო ცენტრები; ➤ სტუდენტების ხელშეწყობის ონლაინ მექანიზმები; ➤ ადგილობრივ და საერთაშორისო სამეცნიერო-კვლევით პროექტებსა და გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის გამოცდილება; ➤ უდიდესი ტრადიციების მქონე სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტები; ➤ თანამედროვე საექსპერტო მომსახურების ცენტრები; ➤ კაპიტალური შენობა-ნაგებობები და მათი ხელსაყრელი მდებარეობა; ➤ მძლავრი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა; ➤ ბიბლიოთეკის უნიკალური წიგნადი ფონდისა და ელექტრონული კატალოგის არსებობა.	➤ სასწავლო პროგრამების შედგენასა და განვითარებაში დამსაქმებლების ჩართულობის არამასშტაბურობა; ➤ უცხოელ სტუდენტთა მხრივ საგანმანათლებლო მომსახურებაზე დაბალი მოთხოვნილება; ➤ სტუდენტური სოციალური ინფრასტრუქტურის (საერთო საცხოვრებლების) არარსებობა; ➤ მაღალი საშუალო ასაკი; ➤ საერთაშორისო პროექტებში ზოგიერთი ფაკულტეტის ჩართულობის დაბალი მაჩვენებლები; ინტერდისციპლინური სწავლებისა და კვლევების არასისტემურობა; ➤ სწავლების პროცესში დოქტორანტების ჩართულობის დაბალი მაჩვენებლები; ➤ არასაკმარისი დაფინანსება კომერციალიზაციის განსავითარებლად და “ბრენჩული ფონდების/დაფინანსების” (branch finance) არ არსებობა; ➤ დაბალი ამოღება სოციალური მდგომარეობის გამო, სტუდენტური შეღავათიანი და გრძელვადიანი სესხების არ არსებობა.
შესაძლებლობები	საფრთხეები
➤ უცხოელ სტუდენტთა მოზიდვა; ➤ საერთაშორისო პროექტებსა და გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობა; ➤ სტუდენტური პროექტების რეალიზება ინოვაციური ლაბორატორიების ბაზაზე; ➤ მატერიალური ბაზის სრულყოფა; სტუდენტთა კარიერული ცენტრის შექმნა; ➤ ორმაგი ხარისხის მინიჭება - დოქტორანტურა - მაგისტრატურა; ➤ დოქტორანტურის და კვლევითის კლასტერები; ➤ თემაზე ორიენტირებული სწავლება; ➤ ინოვაციური კლასტერები;	➤ თანამედროვე ევროპული სტანდარტების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის სიმწირე საბაზისო დაფინანსების არარსებობისა და დაბალი პროგრამული დაფინანსების გამო.

➤ სასწავლო-კვლევით პროცესში უცხოელი მოქმედი და ემერიტუსი პროფესორების ჩართულობა.	
--	--

6. სტუ-ის განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებები და სტრატეგიული მიზნები

I პრიორიტეტული მიმართულება - ინსტიტუციური განვითარება;

II პრიორიტეტული მიმართულება - ხარისხზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება;

III პრიორიტეტული მიმართულება - სტუდენტური ცხოვრების მხარდამჭერი გარემოს შექმნა;

IV პრიორიტეტული მიმართულება - საგარეო ურთიერთობების განვითარება, ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა.

განვითარების სტრატეგიული მიზნები	
სტრატეგიული მიზანი 1	მართვის ხარისხის სისტემის გაუმჯობესება
სტრატეგიული მიზანი 2	ადამიანური და ფინანსური რესურსების განვითარება
სტრატეგიული მიზანი 3	სტუდენტური კონტინგენტის დაგეგმვა
სტრატეგიული მიზანი 4	ინსტიტუციური ეფექტურობის გაზრდა ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარებით
სტრატეგიული მიზანი 5	სწავლისა და სწავლების ხარისხის უზრუნველყოფა
სტრატეგიული მიზანი 6	მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის განვითარება
სტრატეგიული მიზანი 7	სამეცნიერო-კვლევითი და შემოქმედებითი საქმიანობის ხელშეწყობა
სტრატეგიული მიზანი 8	სტუდენტური სერვისების განვითარება
სტრატეგიული მიზანი 9	ინტერნაციონალიზაციის ხარისხისა და საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა
სტრატეგიული მიზანი 10	საზოგადოებასთან კავშირის განვითარება
სტრატეგიული მიზანი 11	ინტერნაციონალიზაციისა და საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა

I პრიორიტეტული მიმართულება - ინსტიტუციური განვითარება

ინსტიტუციური განვითარების მთავარი პრიორიტეტია ახალი აკადემიური სტრუქტურული ერთეულებისა და ადმინისტრაციული მმართველობის სისტემების ახალი მოდელების დაგეგმვა და განვითარება. აღნიშნული პრიორიტეტით განსაზღვრული მიზნების მისაღწევად უნივერსიტეტის საქმიანობის მარეგულირებელი სამართლებრივი ნორმები ევროპული სტანდარტების გათვალისწინება, ერთი მხრივ, საფუძველს უყრის უნივერსიტეტში სასწავლო-კვლევითი პროცესის წარმართვისა და ადმინისტრირების ახლებურ სტრუქტურებს და, მეორე მხრივ, ხელს უწყობს ამ სტრუქტურების ადაპტირებას სტუ-ში უკვე ტრადიციულად დამკვიდრებულ ინსტიტუციურ მოწყობასთან.

ინსტიტუციური განვითარების დასახული პრიორიტეტის შესაბამისად უნივერსიტეტი, როგორც ორგანიზაციული სტრუქტურა ქმნის საქმიანობის წარმართვის თანამედროვე ტექნოლოგიებზე დაფუძნებულ რაციონალურ და შედეგიან მექანიზმებს, საგანმანათლებლო, სამეწარმეო, საფინანსო, ადამიანური რესურსების, ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარების კუთხით.

აღნიშნულიდან გამომდინარე, დასახულია პრიორიტეტული მიმართულებების მიზნები და ამოცანები:

მიზანი 1

მართვის ხარისხის სისტემის გაუმჯობესება

ამოცანები:

- უნივერსიტეტის ორგანიზაციული შესაძლებლობების ეფექტურად გამოყენების მიზნით, მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვა ISO-ს საერთაშორისოდ აღიარებული სტანდარტების შესაბამისად;
- უნივერსიტეტის ცენტრალური ადმინისტრაციის არაკადემიურ თანამდებობათა ფარდობითი ღირებულებების დადგენა, კლასიფიცირების მეთოდოლოგიის შედგენა-განახლება;
- უნივერსიტეტის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის განვითარება და შესაბამისი ინდიკატორების სრულყოფა;
- მონიტორინგის სისტემის შიგა მექანიზმების დანერგვა და შესაბამისი ინდიკატორების სრულყოფა.

მიზანი 2

ადამიანური და ფინანსური რესურსების განვითარება

ამოცანები:

- ადამიანური რესურსების მიზნობრივად გამოყენება უნივერსიტეტის მართვის საქმიანობაში;
- ფინანსური სტაბილურობის უზრუნველყოფა;
- კომერციალიზაციის მასშტაბის ზრდა.

მიზანი 3

სტუდენტური კონტინგენტის დაგეგმვა

ამოცანები:

- ყოველწლიური მისაღები კონტინგენტის ოპტიმალური რაოდენობის განსაზღვრა;
- სტანდარტების შესაბამისად სტუდენტთა კონტინგენტის, ადამიანური და მატერიალური რესურსების თანაფარდობის სრულყოფა.

მიზანი 4

ინსტიტუციური ეფექტურობის გაზრდა ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარებით

ამოცანები:

- საბიბლიოთეკო მომსახურების მოდერნიზაცია და განახლება;
- ექსპერიმენტული სამეცნიერო-კვლევითი და სასწავლო ლაბორატორიების განახლება-შექმნა;
- კვებისა და ჯანდაცვის ობიექტების რეორგანიზაცია;
- უძრავი და მოძრავი ქონების განახლება და მათი მიზნობრივი გამოყენების პოლიტიკის შემუშავება;
- შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტებისათვის, ასევე პერსონალისათვის ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შესაბამისობაში მოყვანა;
- მედიაარქივის შექმნა.

II პრიორიტეტული მიმართულება - ხარისხზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება

ხარისხის უზრუნველყოფის პოლიტიკა ეფუძნება სწავლის, სწავლებისა და კვლევის ერთიანობის პრინციპს. იმავდროულად, მნიშვნელოვანია საგნებზე ორიენტირებულის ნაცვლად თემებზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო საქმიანობის განვითარება. სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება რეგიონულ და ინტერნაციონალურ დონეზე სხვადასხვა უმაღლეს საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევით დაწესებულებებთან საშუალო და გრძელვადიანი კვლევითი, მათ შორის კოლაბორაციული კვლევითი პროექტების საფუძველზე.

ქვეყნის ეკონომიკური და სოციალური წინსვლისათვის აუცილებელია კვლევების ინოვაციური არეალის გაფართოება, კვლევითი საქმიანობის ორიენტირება ქვეყნისთვის მნიშვნელოვანი, პრაქტიკული ხასიათის პრობლემების გადასაჭრელად.

ზემოთქმულიდან გამომდინარე, დასახული არის შემდეგი მიზნები და ამოცანები:

მიზანი 5

სწავლისა და სწავლების ხარისხის უზრუნველყოფა

ამოცანები:

- საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობაში;
- პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა;

- სასწავლო პროგრამების საერთაშორისო პროგრამული აკრედიტაციის დანერგვა და სწავლების ინტერნაციონალიზაცია;
- ხარისხის გაზრდის მიზნით აკადემიური პერსონალის პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა;
- შეზღუდული შესაძლებლობების სტუდენტებისათვის სწავლების მეთოდის დანერგვა და განვითარება.

მიზანი 6

მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის განვითარება

ამოცანები:

- სტუ-ის სახელმწიფო პოლიტიკის და მართვის კვლევითი ცენტრის უწყვეტი განათლების და სოციალური კვლევის ცენტრად რეორგანიზება;
- უწყვეტი განათლების როგორც მასობრივი, ისე მაღალი ხარისხობრივი მაჩვენებლების უზრუნველსაყოფად ელექტრონული სწავლების მეთოდოლოგიის შექმნა და საუნივერსიტეტო საქმიანობაში მისი პრაქტიკულად გამოყენება;
- კვლევაზე დაფუძნებული უწყვეტი საპილოტე პროგრამების მომზადება, აპრობაცია და გავრცელება;
- შრომისა და განათლების ბაზრის პერმანენტული კვლევა და მიღებულ შედეგებზე დაყრდნობით ბაზარზე მოთხოვნადი კადრების მიზნობრივი სწავლება უწყვეტი განათლების აპრობირებული მეთოდების გამოყენებით.

მიზანი 7

სამეცნიერო-კვლევითი და შემოქმედებითი საქმიანობის ხელშეწყობა

ამოცანები:

- უნივერსიტეტის სამეცნიერო პოტენციალის გაზრდის მიზნით ადგილობრივ და მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტებთან კავშირების განვითარება;
- სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დაგეგმვისა და განხორციელების ეფექტიანი ადმინისტრირება;
- პლაგიატის ფაქტების გამოვლენისა და თავიდან აცილების მექანიზმების განვითარება.

III პრიორიტეტული მიმართულება - სტუდენტური ცხოვრების მხარდამჭერი გარემოს შექმნა

სტუ-ის აკადემიურ საქმიანობაში სტუდენტების ჩართულობის გაძლიერება. სტუდენტური თვითმმართველობის დასავლური სტანდარტების მიხედვით რეფორმირება (მაგალითად, სტუდენტური პარლამენტის დაფუძნება და ამის საფუძველზე უნივერსიტეტის მართვაში სტუდენტების ჩართულობის ხარისხის ამაღლება);

მიზანი 8

სტუდენტური სერვისების განვითარება

ამოცანები:

- სტუდენტთა ინდივიდუალური უნარების შესწავლა;
- სტუდენტთა ჩართულობა უნივერსიტეტის მართვასა და საგანმანათლებლო პროგრამების შედგენა-დახვეწის პროცესში;
- სამეცნიერო-კვლევით სამუშაოებსა და გრანტებში სტუდენტთა ჩართულობის მხარდაჭერა;
- სტუდენტთა საერთაშორისო მობილობის ზრდა;
- შეზღუდული შესაძლებლობების სტუდენტების მხარდაჭერა;
- მაღალი აკადემიური მოსწრების სტუდენტთა წახალისება;
- სტუდენტური აქტივობების, სტუდენტური ორგანიზაციების მიერ შემუშავებული პროექტებისა და იდეების კოორდინაცია და შესაბამის სტრუქტურებთან მათი ინტერესების დაცვა.

IV პრიორიტეტული მიმართულება - საგარეო ურთიერთობების განვითარება, ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა

სტუ-ის საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა. სწავლებისა და კვლევის ინტერნაციონალიზაციის საფუძველზე ინტერდისციპლინური კვლევისა და სწავლების განვითარება, როგორც ინტერნაციონალიზაციის განხორციელების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი პირობა.

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის გრძელვადიანი განვითარების ერთ-ერთი უმთავრესი ამოცანაა საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრაცია და გლობალური კონკურენტუნარიანობის უზრუნველყოფა, უნივერსიტეტის საერთაშორისო ხილვადობის გაზრდა, გაძლიერება.

უნივერსიტეტი მიისწრაფვის მოიპოვოს ცნობადობა და დაიმკვიდროს ღირსეული ადგილი ადგილობრივ და საერთაშორისო დონეზე, როგორც ხელმისაწვდომმა, ხარისხიანი განათლების უზრუნველმყოფმა უმაღლესმა სასწავლებელმა.

აღნიშნული პრიორიტეტის შესაბამისად განსაზღვრულია საგარეო ურთიერთობების განვითარებისა და ინტერნაციონალიზმის ხელშეწყობის მიზნები და ამოცანები.

მიზანი 9

ინტერნაციონალიზაციის ხარისხისა და საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა ამოცანები:

- მსოფლიოს წამყვან აკადემიურ ორგანიზაციებთან (უსდ-ები და სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულებები) საერთაშორისო თანამშრომლობის ქსელების გაფართოება, ახალი პარტნიორული და კოლაბორაციული ურთიერთობების დამყარება და არსებული ურთიერთობების განვითარება, რაც გულისხმობს ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობას;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ პროექტებში მეტი ჩართულობის უზრუნველყოფა. კოლაბორაციული კვლევითი პრაქტიკის დანერგვა;
- უცხოელი სტუდენტებისა და აკადემიური სამეცნიერო პერსონალის მოზიდვა;

- საერთაშორისო რანჟირების პროფესიულ სისტემებში უნივერსიტეტის სარეიტინგო მაჩვენებლების გაუმჯობესების მიზნით საკითხების ინიცირება და სარეკომენდაციო დოკუმენტის შემუშავება.

მიზანი 10

საზოგადოებასთან კავშირის განვითარება

ამოცანები:

- ადგილობრივ სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება;
- საზოგადოებაში ცოდნის გავრცელება;
- უნივერსიტეტის ოფიციალური საკომუნიკაციო არხების ინფორმაციული უზრუნველყოფა-მართვა.

7. სტრატეგიული მიზნების განხორციელებისათვის საჭირო რესურსები

ადამიანური რესურსები:

- ადმინისტრაციული პერსონალი – 60;
- აკადემიური პერსონალი – 1165;
- მოწვეული მასწავლებლები – 401;
- დამხმარე პერსონალი – 514;

მატერიალური რესურსები:

- შენობა-ნაგებობების საერთო ფართობი - 211 899 მ²;
- შენობა-ნაგებობების საბალანსო ღირებულება – 39 056 982 ლარი;
- სხვა მატერიალური რესურსები – 33 097 471 ლარი;
- მცირეფასიანი ინვენტარი – 4 323 620 ლარი.

ფინანსური ანალიზი:

2013-2017 წლების ნაერთი ბიუჯეტის შემოსავლების დინამიკა

დასახელება	2013 წ	2014 წ	2015 წ	2016 წ	2017 წ
ნაშთი პერიოდის დასაწყისში	39 000	4 189 323	9 656 915	12 089 656	12 949 104
მიმდინარე წლის შემოსავალი	45 627 042	64 830 150	63 323 869	60 426 015	64 285 157
შემოსავლები გარდამავალი ნაშთის ჩათვლით	45 666 042	69 019 473	72 980 784	72 515 580	77 234 261
აქედან:					
სახელმწიფო ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება	3 603 350	3 146 546	6 063 821	6 442 604	6 427 290
სწავლის საფასურიდან მიღებული შემოსავალი	35 386 541	47 022 579	45 797 130	48 992 436	49 136 742
სხვა არაკლასიფიცირებული შემოსავლები	6 676 151	18 850 348	21 119 833	17 080 540	21 670 229

2013-2017 წლების წაერთი ბიუჯეტის გადასახდელების დინამიკა

დასახელება	კოდი	2013 წ	2014 წ	2015 წ	2016 წ	2017 წ
სულ გადასახდელები		45 666 042	69 019 473	72 980 784	72 515 580	77 236 012
შრომის ანაზღაურება	21	23 682 701	31 668 378	34 536 285	33 547 104	31 969 169
საქონელი და მომსახურება	22	14 861 960	15 853 908	20 279 198	23 886 560	23 431 943
მ.შ. შტატგარეშე მომუშავეთა ანაზღაურება	221	8 251 906	7 537 095	11 938 072	14 078 652	14 205 071
სხვადასხვა ხარჯები		7 121 381	21 497 187	18 165 301	15 081 916	21 834 900

8. სტრატეგიული გეგმის განხორციელების მონიტორინგის მექანიზმი

სტრატეგიული გეგმის შესრულებაზე მონიტორინგს ახორციელებს უნივერსიტეტის აკადემიური სამსახური, რომელიც ყოველწლიური გეგმების შესაბამისად ისმენს საკითხთა შესრულებას და ახდენს სათანადო რეაგირებას.

ამჟამად მიმდინარეობს სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების შესრულების კონტროლის მექანიზმის სრულყოფა. კერძოდ, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური შიგა აუდიტის სამსახურთან ერთად, პერიოდულად განიხილავს გეგმის შესრულების მიმდინარეობას, მოითხოვს სტრუქტურული ერთეულებიდან ადგილებზე განხილულ ყოველწლიურ თვითშეფასებას და შეისწავლის მის რეალობასთან შესაბამისობას. მიღებული დასკვნები და რეკომენდაციები წარედგინება სტუ-ის აკადემიურ სამსახურს განხილვისა და რეაგირების მიზნით.

სამოქმედო გეგმა

2018–2020 წწ.

I პრიორიტეტული მიმართულება ინსტიტუციური განვითარება					
მიზანი #1 - მართვის ხარისხის სისტემის გაუმჯობესება					
ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი სტრუქტურები	შესრულების ვადა	ფინანსური რესურსები	შედეგები/ინდიკატორები
<u>ამოცანა 1.1</u> უნივერსიტეტის ორგანიზაციული შესაძლებლობების ეფექტურად გამოყენების მიზნით, მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვა ISO-ს საერთაშორისოდ აღიარებული სტანდარტების შესაბამისად	• უნივერსიტეტის და მასთან მიერთებული სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტების და ცენტრების ერთიან კომპლექსად ქცევის საგზაო რუკის ორგანიზება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • პერსპექტიული განვითარების სამსახური • კომერციალიზაციის დეპარტამენტი • მეცნიერების დეპარტამენტი	2018	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• საუნივერსიტეტო კომპლექსის საგზაო რუკა
	• შესაბამის სამსახურებთან კოორდინაციით უნივერსიტეტის მთლიანი და ადმინისტრაციის თითოეული ერთეულის ორგანიზაციული სტრუქტურის დახვეწა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2018-2019	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• როგორც საშტატო ერთეულის რაოდენობის, ასევე ფინანსური დანაზოგის ანალიზი და რეაგირება
	• მიზნების, ამოცანების და კომპეტენციათა ზუსტი გაწერა-განაწილება, პერსონალური მოვალეობების სრულყოფილი აღწერა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• თანამდებობრივი ინსტრუქციები
	• ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის საშტატო განრიგის ოპტიმიზაციის კონკრეტული მექანიზმის შემუშავება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საგეგმო-საფინანსო დეპარტამენტი • სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2018-2019	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• საშტატო განრიგი
	• სტრუქტურული ერთეულების დებულების დახვეწა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• დებულებები

<u>ამოცანა 1.2</u> უნივერსიტეტის ცენტრალური ადმინისტრაციის არაკადემიურ თანამდებობათა ფარდობითი ღირებულებების დადგენა-კლასიფიცირების მეთოდოლოგიის შედგენა-განახლება, ორგანიზაციული შესაძლებლობების განვითარების ხელშეწყობა	• არაკადემიური თანამდებობის კლასიფიცირებისათვის შესაბამისი კითხვარების შემუშავება -კითხვარების მიხედვით მიღებული შედეგების ანალიზი და მეთოდის დამუშავება -შემუშავებული მეთოდის საფუძველზე თანამდებობრივი ინსტრუქციებისა და რეალურ საქმიანობას შორის შეუსაბამობის გამოვლენა	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური •სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2019	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•ადმინისტრაციის სტრუქტურული ერთეულის ოპტიმალური რაოდენობის განმსაზღვრელი დოკუმენტი
	• ორგანიზაციული სტრუქტურული ერთეულების საქმიანობის ანალიზი -მიღებული შედეგების შესაბამისად ორგანიზაციული სტრუქტურების დიზაინის შეცვლა	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•სტრუქტურული ერთეულების დიზაინი
<u>ამოცანა 1.3</u> უნივერსიტეტის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის განვითარება	• უნივერსიტეტის კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრის რეორგანიზაცია	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი	2019	•სტუ-ის ბიუჯეტი	•კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი
	• “Remote Access VPN” სერვისის გავრცელება	•კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი	2018-2019	•სტუ-ის ბიუჯეტი	•სერვისი
	• IP დამისამართების განახლება, დინამიკურ დამისამართებაზე გადასვლა	•კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი	2018_2020	•სტუ-ის ბიუჯეტი	•დინამიკური დამისამართება
<u>ამოცანა 1.4</u> მონიტორინგის სისტემის შიდა მექანიზმების დახვეწა და შესაბამისი ინდიკატორების სრულყოფა	• უნივერსიტეტისა და მისი სტრუქტურული ერთეულების სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების ეფექტური შესრულება, შეფასებისათვის საჭირო მაჩვენებლების განმსაზღვრელი დოკუმენტების შემუშავება	•სტუ-ს ადმინისტრაცია	2018	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•შესრულების და შეფასების დოკუმენტი
მიზანი #2 - ადამიანური და ფინანსური რესურსების განვითარება					
<u>ამოცანა 2.1</u> ადამიანური რესურსების	• უნივერსიტეტის მისიის და მიზნების საფუძველზე საკადრო	•სტუ-ის ადმინისტრაცია	2018_2020	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•რეფორმირებული საკადრო პოლიტიკა

მიზნობრივად გამოყენება უნივერსიტეტის მართვის, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო საქმიანობაში	პოლიტიკის რეფორმირება				
	• მომავლის პედაგოგიური რესურსების განვითარება ქვეყნის საინჟინრო პროფესიის სამუშაო ძალის მომზადების უზრუნველსაყოფად	• პროფესიული გადამზადების ცენტრი • სწავლების დეპარტამენტი	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• პროექტები
	• პერსონალის საქმიანობის თვითშეფასების წესის დანერგვა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• თვითშეფასების წესი
	• ადამიანური რესურსების გადამზადება და მოხმარების წესების და ნორმების სახელმძღვანელოს შექმნა	• პროფესიული გადამზადების ცენტრი	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• სახელმძღვანელო
<u>ამოცანა 2.2</u> ფინანსური სტაბილურობის უზრუნველყოფა	• კომისიური და ღიაობის პრინციპის დაცვით უნივერსიტეტის მმართველობაში სტუდენტთა და აკადემიური პერსონალის ჩართულობის მექანიზმის დახვეწა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი • სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• პერსონალის და სტუდენტების რაოდენობა • გამოკითხვის შედეგები
	• ფინანსების მართვის მოდელის ცვლილება, რაც თავის მხრივ უზრუნველყოფს უნივერსიტეტის ბიუჯეტის დაგეგმვასა და განაწილებას, ეფექტიანობას და რაციონალიზაციას	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საგეგმო-საფინანსო დეპარტამენტი	2018-2019	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• სტუ-ის ბიუჯეტის ეფექტურობის და პროდუქტიულობის ზრდის მაჩვენებლები
	• უნივერსიტეტის ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის დანერგვის, პასუხისმგებლობის გადანაწილების, დარეგულირების და ანგარიშვალდებულების წესის ჩამოყალიბება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საგეგმო-საფინანსო დეპარტამენტი	2018	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სტუ-ის ბიუჯეტის ეფექტურობის და პროდუქტიულობის ზრდის მაჩვენებლები
<u>ამოცანა 2.3</u> კომერციალიზაციის მასშტაბების გაზრდა	• სინთეზური საწვავის მიღების ახალი ტექნოლოგიების დანერგვა	• მიკროპლასტიკური და საზომი სისტემების დეპარტამენტი	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• სინთეზური საწვავი • მოზიდული თანხები
	• ავტონომიური ლითონების შესადუღებელი აპარატის საცდელი	• მიკროპლასტიკური და საზომი სისტემების	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• შესადუღებელი აპარატი • მოზიდული თანხები

	ნიმუშების შექმნა (დენის ქსელთან მიერთების გარეშე)	დეპარტამენტი			
	• ხელოვნური აღმასებისა და ახალი ზემაღალი კომპოზიციური მასალებისაგან დამზადებული ინსტრუმენტების წარმოება	• სტუ-ის აღმასისა და კომპოზიციური მასალების სამეცნიერო ცენტრი	2019	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• შექმნილი ინსტრუმენტები • მოზიდული თანხები
	• “სახიფათო ნარჩენების” (საბურავები, პლასტმასეული, ნახერხი, გამოყენებული ზეთები) ეკოლოგიურად უსაფრთხო გადამამუშავებელი საწარმოს შექმნა იაფი ენერგომატარებლების და სამშენებლო მასალების მიღების მიზნით	• სტუ-ის სამეცნიერო-სასწავლო ცენტრი “ეკოლოგიური დანადგარები”	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესება • მოზიდული თანხები
	• სტუ-ს და ბელორუსული ფირმა “МТЗ-холдинг”-ს შორის გაფორმებული მემორანდუმის შესაბამისად ტრაქტორების და მისაბმელების წარმოების შექმნა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • МТЗ-холдинг	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • МТЗ-холдинг	• წარმოება
	• სტუ-ს და ბელორუსული კომპანიის – “SISბიზნეს სერვისის” ერთობლივი შპს “სტუ-სის” მიერ ლიფტების ერთობლივი საამწყობო წარმოების შექმნა, რომელიც ითვალისწინებს ლიფტების 65-70 %-ით დამზადების ლოკალიზაციას.	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • შპს “სტუ-სის”	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • შპს SISბიზნეს სერვისი”	• წარმოების შექმნა
მიზანი #3 - სტუდენტური კონტინგენტის დაგეგმვა					
ამოცანა 3.1 ყოველწლიური მისაღები კონტინგენტის ოპტიმალური რაოდენობის განსაზღვრა	• ფაკულტეტებზე აბიტურიენტებისათვის, სტუდენტებისათვის და კურსდამთავრებულებისათვის საკონსულტაციო ჯგუფის შექმნა	• ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• განხორციელებული აქტივობები
	• ერთიან ეროვნულ გამოცდებზე ადგილებისა და კონკურენტთა შედარებითი ანალიზის გაკეთება	• სწავლების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ანალიზის შედეგებიE
	• შრომითი ბაზრის მოთხოვნილებების შესწავლა “ღია კარის დღის” პრაქტიკის	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• შესაბამისი სტატისტიკა

	განვითარება ქვეყნის რეგიონებში	სამსახური •სწავლების დეპარტამენტი			
	• კურსდამთავრებულთა A პროფესიით მუშაობის სტატისტიკის შედგენა	•ახალგაზრდობის დეპარტამენტი	2018_2020	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•შესაბამისი სტატისტიკა
	• უნივერსიტეტის პიარკომპანიის რეგულარული წარმოება მედია-სივრცეში	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	•სტუ-ის ბიუჯეტი	•შესაბამისი სტატისტიკა
ამოცანა 3.2 სტანდარტების შესაბამისად სტუდენტთა კონტინგენტის და ადამიანური და მატერიალური რესურსების თანაფარდობის სრულყოფა	• აკადემიური და დამხმარე პერსონალის რაოდენობრივი დაგეგმვა	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •სწავლების დეპარტამენტი	2018_2020	•დაფინანსებას არ საჭიროებს	•აკადემიური პერსონალის რაოდენობა
	• სასწავლო და დამხმარე ფართობის გაფართოება და კეთილმოწყობა	•ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური •ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020		•შესაბამისი სასწავლო ფართობის რაოდენობა
	• სასწავლო ინვენტარის (კომპიუტერები, ლაბორატორიული მოწყობილობები) აღწერა და განახლება	•ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	•სტუ-ის ბიუჯეტი •ფაკულტეტების ბიუჯეტები	•ინვენტარი
მიზანი #4 - ინსტიტუციური ეფექტურობის გაზრდა ინფრასტრუქტურის და სასწავლო-სამეცნიერო მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარებით					
ამოცანა 4.1 საბიბლიოთეკო მომსახურების მოდერნიზაცია და განახლება	• საბიბლიოთეკო ფონდის თანამედროვე ლიტერატურით გამდიდრება	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •სტუ-ის ბიბლიოთეკა	2018_2020	•სტუ-ის ბიუჯეტი •ფაკულტეტების ბიუჯეტები	•შემენილი ლიტერატურის რაოდენობა
	• საბიბლიოთეკო ბეჭდური ფონდისათვის დაცვის ელექტრონული კოდის მინიჭება	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •სტუ-ის ბიბლიოთეკა	2019	•სტუ-ის ბიუჯეტი •ფაკულტეტების ბიუჯეტები	•ელექტრონული კოდები
	• რარიტეტული წიგნების ცალკე საცავის მოწყობა და აღჭურვა თანამედროვე უსაფრთხოების საშუალებებით	•სტუ-ის ადმინისტრაცია •სტუ-ის ბიბლიოთეკა	2019	•სტუ-ის ბიუჯეტი	•მოწყობილი საცავი
ამოცანა 4.2 ექსპერიმენტული სამეცნიერო- კვლევითი და სასწავლო	• მცირე სიმძლავრის მზის და ქარის სასწავლო-საცდელი ელექტროსადგურის შექმნა	•ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის	2019-2020	•ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	•ლაბორატორია

ლაბორატორიების განახლება/შექმნა		დეკანატი			
	• მაღალი ძაბვის ტექნიკის სასწავლო ლაბორატორიის შექმნა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• SEL-ის ფირმის ციფრული რეალური დაცვის ლაბორატორიის ექსპლუატაციაში შეყვანა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• უსადენო სენსორული ქსელების ელემენტების ლაბორატორიის შექმნა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ბოჭკოვან-ოპტიკური საკაბელო ტრაქტების პარამეტრების გაზომვის ლაბორატორიის შექმნა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ელექტრონული ხარისხის მაჩვენებლების კონტროლისა და აღრიცხვის ლაბორატორიის შექმნა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ელექტროსადგურების, ქსელებისა და სისტემების დისპეტჩერიზაციის სასწავლო-სამეცნიერო ლაბორატორიის შექმნა	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2019-2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ჰიდროტექნიკურ ნაგებობათა A ულტრათანამედროვე სამეცნიერო-კვლევითი ლაბორატორიის შექმნა	• სამშენებლო ფაკულტეტის დეკანატი	2019	• სამშენებლო ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• სსსც ანალიზხელსაწყოს ბაზაზე ინოვაციური სამეცნიერო-სასწავლო-საწარმოო კომპლექსის შექმნა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია	2018-2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• კომპლექსის შექმნა
	• გეოტექნიკური ლაბორატორიის შექმნა	• სამთო-გეოლოგიური ფაკულტეტის დეკანატი	2018	• სამთო-გეოლოგიის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ინფორმატიკისა და მართვის სისტემების სასწავლო-კვლევითი ლაბორატორიის კორპუსის მწყობრში შეყვანა	• ინფორმატიკისა და მართვის სისტემების ფაკულტეტის დეკანატი	2018	• ინფორმატიკისა და მართვის სისტემების ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია • კორპუსი

	• ქიმიური ანალიზის ლაბორატორიის შექმნა	• ქიმიური ტექნოლოგიისა და მეტალურგიის ფაკულტეტის დეკანატი	2019	• ქიმია მეტალურგიის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• ლოჯისტიკის სისტემაში სასწავლო-სამეცნიერო ლაბორატორიის შექმნა	• სატრანსპორტო და მანქანათმშენებლობის ფაკულტეტის დეკანატი	2019	• სატრანსპორტო და მანქანათმშენებლობის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• ლაბორატორია
	• სამაცივრო სისტემებში შვეიცარიულ ფირმა “DAMPO”-სთან ერთობლივი საწარმოს მოწყობა	• სატრანსპორტო და მანქანათმშენებლობ-ის ფაკულტეტის დეკანატის დეკანატი	2018_2020	• სატრანსპორტო და მანქანათმშენებლობის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• წარმოება
<u>ამოცანა 4.3</u> კვებისა და ჯანდაცვის ობიექტების რეორგანიზაცია	• სასწავლო და ადმინისტრაციულ კორპუსებში არსებულ სამედიცინო პუნქტებში სარემონტო სამუშაოების ჩატარება და მათი აღჭურვა თანამედროვე აპარატებით და დანადგარებით	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • სამეურნეო უზრუნველყოფის დეპარტამენტი • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• სამედიცინო პუნქტები და კვების ობიექტები
<u>ამოცანა 4.4</u> უძრავი და მოძრავი ქონების განახლება და მათი მიზნობრივი გამოყენების პოლიტიკის შემუშავება	• უძრავი და მოძრავი ქონების აღწერა და ანალიზის საფუძველზე მატერიალური რესურსების განახლება-სრულყოფის და მათი მიზნობრივად გამოყენების ღონისძიებების განხორციელება	• ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• აღწერის მონაცემები და შესაბამისი დაგეგმილი ღონისძიებები
<u>ამოცანა 4.5</u> შეზღუდული შესაძლებლობების სტუდენტებისათვის და პერსონალისათვის ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შესაბამისობაში მოყვანა	• სპეციალური სამოქმედო გეგმის შედგენა და ღონისძიებების განხორციელება	• ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• შესაბამისი ინფრასტრუქტურა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა
<u>ამოცანა 4.6</u> მედია არქივის შექმნა	• უნივერსიტეტში მიმდინარე ღონისძიებებისა და უნივერსიტეტისათვის მნიშვნელოვანი მოვლენების	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი

	ამსახველი ფოტო, ვიდეო და აუდიო მასალების მომზადება, მათი შესაბამისი დამუშავება და მიღებული მასალების დაარქივება	•ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური			
	• უნივერსიტეტთან დაკავშირებით მასმედიისათვის სათანადო ვიდეომასალების მომზადება	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური •ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• უნივერსიტეტთან დაკავშირებით მასმედიაში გასული სიუჟეტების დაარქივება	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური •ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• სტუ-ის აკადემიური თანამდებობების დასაკავებლად გამოცხადებული კონკურსებისათვის კანდიდატთა საკონკურსო გამოსვლების ვიდეო გადაღების უზრუნველყოფა, ვიდეომასალების დამუშავება და დაარქივება	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური •ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• დოქტურანტურის დებულების თანახმად, სადოქტორო დისერტაციების დაცვის პროცედურის ამსახველი ვიდეოგადაღების უზრუნველყოფა, ვიდეომასალის დამუშავება და დაარქივება	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური •ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• უნივერსიტეტში არსებული ინვენტარის ჩამოწერასთან	•საერთაშორისო ურთიერთობათა და	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი

	დაკავშირებული პროცედურის აღრიცხვა და სათანადო ვიდეოგადაღების უზრუნველყოფა	სტანდარტების სამსახური • ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური			
	• სტუ-ში შემოერთებული ინსტიტუტების ინფრასტრუქტურის ფოტო და ვიდეოგადაღების უზრუნველყოფა, ფოტო და ვიდეომასალების დამუშავება და დაარქივება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• უნივერსიტეტში მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების მნიშვნელოვანი ნაწილის ფოტო და ვიდეოგადაღების უზრუნველყოფა რემონტამდე და რემონტის შემდეგ	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
	• უნივერსიტეტის სტუმრების ვიზიტის ორგანიზებასთან დაკავშირებული, პროტოკოლით გაწერილი აქტივობები	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ვიდეო და აუდიო მასალების არქივი
II პრიორიტეტული მიმართულება: ხარისხზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება					
მიზანი #5 - სწავლისა და სწავლების ხარისხის უზრუნველყოფა					
<u>ამოცანა 5.1</u> საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება აკრედიტაციის სტანდარტებთან	• საგანმანათლებლო პროგრამების სტანდარტების შესაბამისობაში მოყვანა	• ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური • სწავლების	2018	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• აკრედიტებული საგანმანათლებლო პროგრამები

შესაბამისობაში		დეპარტამენტი			
	გამოკითხვის ჩატარება და პოტენციურ დამსაქმებლებთან მჭიდრო თანამშრომლობით საგანმანათლებლო პროგრამების მოდიფიცირება	- ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური - სწავლების დეპარტამენტი - ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	დაფინანსებას არ საჭიროებს	- მოდიფიცირებული საგანმანათლებლო პროგრამები - გამოკითხვის შედეგები
	შრომის ბაზრის მოთხოვნის შესწავლა-ანალიზის საფუძველზე ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა	ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	დაფინანსებას არ საჭიროებს	- ახალი საგანმანათლებლო პროგრამები - გამოკითხვის შედეგები
	კვლევაზე და პრაქტიკაზე ორიენტირებული მიზნობრივი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება	- ფაკულტეტების დეკანატები - დეპარტამენტები - მეცნიერების დეპარტამენტი - სწავლების დეპარტამენტი	2018_2020	დაფინანსებას არ საჭიროებს	მიზნობრივი საგანმანათლებლო პროგრამები
	გერმანულ-ქართული ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება (The Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH)	სტუ-ს პედაგოგთა პროფესიული განვითარების ცენტრი	2018-2020	სტუ-ის ბიუჯეტი	სამაგისტრო პროგრამა
ამოცანა 5.2 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა	პროფესიულ კადრებზე ბაზრის მოთხოვნის შესწავლა და შესაბამისი ანალიზის გაკეთება	ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	დაფინანსებას არ საჭიროებს	შესაბამისი სტატისტიკა
	შემოსული განცხადებებისა და შრომის ბაზრის მოთხოვნათა ანალიზის საფუძველზე პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შედგენა	- ფაკულტეტების დეკანატები - ხარისხის მართვის დეპარტამენტი - სწავლების დეპარტამენტი	2018_2020	დაფინანსებას არ საჭიროებს	- საგანმანათლებლო პროგრამები
	პროფესიული სწავლების სტუდენტებისათვის სასწავლო ლაბორატორიების და სახელოსნოების მოწყობა	- ფაკულტეტების დეკანატები - ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის	2018_2020	ფაკულტეტების ბიუჯეტები	- ლაბორატორიები - სახელოსნოები

		სამსახური			
	• საწარმოებში უსაფრთხოების სტანდარტების დაცვის მიზნით ინჟინერა და ტექნიკური პერსონალის გადამზადებაზე OSHA-ს ტრენინგ კურსის პროგრამით	• პროფესიული განვითარების ცენტრი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკა • გამოკითხვის შედეგები
<u>ამოცანა 5.3</u> საწავლო პროგრამების საერთაშორისო პროგრამული აკრედიტაციის დანერგვა-სწავლების ინტერნაციონალიზაცია	• “ABET”-ისა და აშშ-ს საინჟინრო აკადემიის სასწავლო პროგრამების აკრედიტაციის სტანდარტების დანერგვა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ხარისხის უზრუნველყოფის ავტორიზაციის და აკრედიტაციის დეპარტამენტი • სამშენებლო ფაკულტეტის დეკანატი • ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის დეკანატი	2018_2020	• ენერგეტიკისა და ტელეკომუნიკაციის ფაკულტეტის ბიუჯეტი • სამშენებლო ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• აკრედიტებული საგანმანათლებლო პროგრამები
	• უცხოენოვანი პროგრამების დაგეგმვა-განვითარება • უცხოელი პროფესორ-მასწავლებლების სასწავლო პროცესში ჩართვა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • უცხო ენების დეპარტამენტი • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• საგანმანათლებლო პროგრამები
<u>ამოცანა 5.4</u> ხარისხის ამაღლების მიზნით აკადემიური პერსონალის პროფესიული უზრუნველყოფა	• აკადემიური თანამდებობების დასაკავებელი საკონკურსო დებულების დახვეწა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სამართლებრივი უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• დებულება
	• პროგრამების ხელმძღვანელების და	• პროფესიული	2018_2020	• დაფინანსებას არ	• შესაბამისი სტატისტიკა

	აკადემიური პერსონალის ტრენინგებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	განვითარების ცენტრი • ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები		საჭიროებს	
	• პედაგოგიკის და სწავლის ინოვაციური მეთოდების დანერგვა • ევროკავშირის “ERA-SMUS+KAZ”, “InnoCEN” და “PRINTEL”-ის პროგრამების ეფექტური განხორციელება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სასწავლო პროცესის მეთოდური უზრუნველყოფის დეპარტამენტი • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ინოვაციური სწავლების მეთოდოლოგია
ამოცანა 5.5 შეზღუდული შესაძლებლობების სტუდენტებისათვის სწავლების მეთოდოლოგიის განხორციელება	• სწავლების ელექტრონული ფორმით წარმართვა	• სწავლების დეპარტამენტი • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• სწავლების ელექტრონული მეთოდოლოგია
	• კურიკულუმებისათვის უნივერსიტეტში შესაბამისი გარემოს შექმნა	• ფაკულტეტების დეკანატები • ინფრასტრუქტურის მართვის და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• მოწყობილი შესაბამისი გარემო
მიზანი #6 - მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის განვითარება					
ამოცანა 6.1 საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის სახელმწიფო პოლიტიკის და მართვის კვლევითი ცენტრის უწყვეტი განათლების და სოციალური კვლევების ცენტრად რეორგანიზება	• საკითხის მომზადება და გატანა სტუ-ის აკადემიური საბჭოსა და წარმომადგენლობითი საბჭოს (სენატის) სხდომებზე	• პერსპექტიული განვითარების სამსახური • სახელმწიფო პოლიტიკის და მართვის პრობლემების საფაკულტეტათაშორისო კვლევითი ცენტრი	2018 მარტი-აპრილი	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სტუ-ის უწყვეტი განათლების და სოციალური კვლევების ცენტრის დაფუძნება, უკვე არსებული სახელმწიფო პოლიტიკის და მართვის კვლევითი ცენტრის რეორგანიზაციის გზით
ამოცანა 6.2	• უწყვეტი განათლების	• უწყვეტი განათლების	2018 წლის	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• უწყვეტი დისტანციური

უწყვეტი განათლების როგორც მასობრივი, ისე მაღალი ხარისხობრივი მაჩვენებლების უზრუნველსაყოფად ელექტრონული (დისტანციური) სწავლების მეთოდოლოგიის შექმნა და საუნივერსიტეტო საქმიანობაში მისი პრაქტიკულად გამოყენება	(ელექტრონული სწავლების) კურსების მომზადება შემდეგი მიმართულებებით: 1. საინჟინრო-ტექნიკური განათლება 2. ეკონომიკური განათლება 3. იურიდიული განათლება 4. აგრარული და ეკოლოგიური განათლება 5. პოლიტიკური განათლება	და ცოცხალური კვლევების ცენტრი • ინფორმატიკის და მართვის სისტემების ფაკულტეტი • ბიზნესტექნოლო-გიების, სამართლის და საერთაშორისო ურთიერთობების ფაკულტეტები • აგრარული მეცნიერების და ბიოსისტემების ინჟინერინგის ფაკულტეტი	სექტემბერი -2019 წლის დეკემბერი	• ფაკულტეტების ბიუჯეტები	განათლების სისტემაში ჩართულ მონაწილეთა (მსმენელთა) სწავლების ამსახველი რაოდენობრივი და ხარისხობრივი მაჩვენებლების დინამიკა; სოციოლოგიური კვლევების შედეგები, მსმენელთა გამოხმაურება სოციალურ ქსელებში
<u>ამოცანა 6.3</u> კვლევაზე დაფუძნებული უწყვეტი განათლების საპილოტე პროექტის მომზადება, აპრობაცია და გავრცელება	• კვლევაზე დაფუძნებული უწყვეტი განათლების საპილოტე პროექტის აპრობაცია სტუ-ის ფაკულტეტებზე, დეპარტამენტებში, სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტებში და მათი შემდგომი გავრცელება არსებული წესის მიხედვით	• სტუ-ის უწყვეტი განათლების და სოციალური კვლევების ცენტრი • ფაკულტეტების დეკანატები • სამეცნიერო-კვლევითი ინსტიტუტები	2018 წლის მარტი-დეკემბერი	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• კვლევაზე დაფუძნებული უწყვეტი განათლების სისტემაში ჩართულ მონაწილეთა (მსმენელთა) სწავლების დონის და სამეცნიერო-შემოქმედებითი აქტივობების ამსახველი რაოდენობრივი და ხარისხობრივი მაჩვენებლების დინამიკა • სოციოლოგიური კვლევების შედეგები • ინტერვიუები მსმენელებთან
<u>ამოცანა 6.4</u> შრომისა და განათლების ბაზრის პერმანენტული კვლევა და მიღებულ შედეგებზე დაყრდნობით ბაზარზე მოთხოვნი კადრების მიზნობრივი სწავლება უწყვეტი	• “მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის” ორგანიზაციული უზრუნველყოფისათვის საჭირო ბაზრის კვლევის გეგმის შედგენა, კვლევის ეტაპების განსაზღვრა, სავარაუდო ხარჯთაღრიცხვის	• სტუ-ის უწყვეტი განათლების და სოციალური კვლევების ცენტრი • ფაკულტეტების დეკანატები	ყოველ სამ წელიწადში ერთხელ	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• უწყვეტი განათლების პროცესში გარედან მოზიდული კადრების რაოდენობის დინამიკა • სოციოლოგიური კვლევების შედეგები

განათლების აპრობირებული მეთოდების გამოყენებით	გაანგარიშება და კვლევის შედეგებით დაინტერესებული პარტნიორების მოძიება • საველე გამოკვლევის ჩატარება და ანალიზი	• სხვა პარტნიორი ორგანიზაციები			• ინტერვიუები მსმენელებთან
მიზანი #7 - სამეცნიერო-კვლევითი და შემოქმედებითი საქმიანობის ხელშეწყობა					
<u>ამოცანა 7.1</u> უნივერსიტეტის სამეცნიერო პოტენციალის ამაღლების მიზნით ადგილობრივ და მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტებთან კოლაბორაციის განვითარება	• საქართველოს ეროვნულ, სოფლის მეურნეობის და საინჟინრო აკადემიებთან, საერთაშორისო სამეცნიერო კვლევით ორგანიზაციებთან მჭიდრო კავშირების საფუძველზე სამეცნიერო მიმართულების პრიორიტეტების დადგენა	• მეცნიერების დეპარტამენტი • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• განხორციელებული და დანერგილი პროგრამები
	• ცოდნის ტრანსფერის მიზნით სათანადო სტრუქტურების შექმნა, რომელთა მთავარი პარტნიორები იქნებიან სამეწარმეო კომპანიები, რაც ნიშნავს საჯარო და კერძო სექტორს შორის პარტნიორობის განვითარებას და შესაბამისად სამეწარმეო პროექტების განვითარების აკადემიურ უზრუნველყოფას. დარგობრივი სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების განსახორციელებლად უნივერსიტეტის საერთაშორისო ქსელში გაწევრიანება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • მეცნიერების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სადოქტორო და სამაგისტრო პროგრამები
	• საერთაშორისო და ადგილობრივ სამეცნიერო პროექტებში მონაწილეობის მიღება. -სამიზნე პროგრამები და ინსტიტუტები: • ERASMUS+KA1 • ERASMUS+KA2 • Horizon 2020 “MCA Georgia” ათასწლეულის გამოწვევების ფონდი –	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • მეცნიერების დეპარტამენტი	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• ჩამოთვლილ სამიზნე პროგრამებში განხორციელებული პროექტები

	“საქართველო” - SDSU • ჩინეთის საინჟინრო აკადემია • იაპონიის მაღალი ენერგიების ამაჩქარებლის კვლევითი ორგანიზაცია – KEK • იურლიხის სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრი • ცერნის ბირთვული კვლევების ევროპული ცენტრი • დუბნის ბირთვული კვლევების გაერთიანებული ინსტიტუტი ISTC - შოთა რუსთაველის ეროვნული სამეცნიერო ფონდი.				
<u>ამოცანა 7.2</u> სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დაგეგმვისა და განხორციელების ეფექტიანი ადმინისტრირება	• უნივერსიტეტში სამეცნიერო სამუშაოების აღრიცხვიანობის მოწესრიგება და სათანადო საინფორმაციო ბანკის შექმნა	• მეცნიერების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• საინფორმაციო ბანკი
	• კვლევითი პროექტების განვითარების მიზნით პროფესორ-მასწავლებელთათვის ინფორმაციის მიწოდება სამეცნიერო ფონდებისა და საზოგადოებების შესაძლებლობებისა და რესურსების შესახებ, სტუ-ის ვებგვერდზე ინფორმაციის განთავსების გზით	• მეცნიერების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ვებგვერდზე განთავსებული ინფორმაციები
	• ტექნოლოგიაში, მეცნიერებასა და ინჟინერიაში ინოვაციური პროექტების დაპატენტების ხელშეწყობა და პოპულარიზაცია	• მეცნიერების დეპარტამენტი •	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• შესაბამისი სტატისტიკა
<u>ამოცანა 7.3</u> პლაგიატის ფაქტების გამოვლენა და თავიდან აცილების მექანიზმების განვითარება	• “Plagiat.pe” ხელშეკრულების თანახმად პროგრამის “Strikeplagizism” მოქმედებაში მოყვანა - “Strikeplagizism” პროგრამის შესაბამისად სადოქტორო, სამეცნიერო და სხვა ბეჭდვითი გამოცემების მასალების პლაგიატზე შემოწმება	• მეცნიერების დეპარტამენტი	2018-2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• გამოვლენილ ფაქტებზე რეაგირება
III პრიორიტეტული მიმართულება: სტუდენტური ცხოვრების მხარდამჭერი გარემოს შექმნა					

მიზანი # 8 - სტუდენტური სერვისების განვითარება					
ამოცანა 8.1 სტუდენტთა ინდივიდუალური უნარების შესწავლა	• სტუდენტებთან შეხვედრების ჩატარება მათი უნარებისა და შესაძლებლობების შესწავლის მიზნით	• ფაკულტეტების დეკანატები • სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკა
	• სტუდენტთა შესაძლებლობების შესწავლისა და ანალიზის საფუძველზე მათი დახმარება პროფესიულ ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვაში	• ფაკულტეტების დეკანატები • სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• გამოკითხვის შედეგები
ამოცანა 8.2 სტუდენტთა ჩართულობა უნივერსიტეტის მართვისა და საგანმანათლებლო პროგრამების შედგენა-დახვეწის პროცესში	• უნივერსიტეტის წესდებისა და საფაკულტეტო დებულებების შესაბამისად მართვის პროცესში სტუდენტთა მაქსიმალური რაოდენობის ჩართულობის უზრუნველყოფა	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • სტუდენტური თვითმმართველობა • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკა
	• გამოკითხვების ჩატარება, შესაბამისად მათი სურვილებისა და მოსაზრებების მხარდაჭერა საგანმანათლებლო პროგრამების შედგენა-დახვეწის პროცესში	• ფაკულტეტების დეკანატები • საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• საგანმანათლებლო პროგრამები
ამოცანა 8.3 სტუდენტთა საერთაშორისო მობილობის რაოდენობრივი ზრდა	• ახალი საერთაშორისო გაცვლითი პროგრამების შემუშავება-განვითარება და სტუდენტთა ჩართულობის მასობრიობის უზრუნველყოფა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• პროგრამები სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებლებით
	• სტუდენტებისათვის ინფორმაციის მუდმივი მიწოდება საერთაშორისო სამეცნიერო-საგანმანათლებლო და შემოქმედებითი საქმიანობის შესახებ	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკა
ამოცანა 8.4 შეზღუდული შესაძლებლობების სტუდენტების მხარდაჭერა	• სწავლის ინდივიდუალური მეთოდების შემუშავება	• ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სწავლების მეთოდები

	შესაბამისი ინფრასტრუქტურული და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შექმნა	- ინფრასტრუქტურის მართვისა და ტექნიკური უზრუნველყოფის დეპარტამენტი - ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	- სტუ-ის ბიუჯეტი - ფაკულტეტების ბიუჯეტები	მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა და ინფრასტრუქტურა
	საჭიროების შემთხვევაში ფინანსური დახმარება	- ფაკულტეტების დეკანატები - სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	ფაკულტეტების ბიუჯეტები	
<u>ამოცანა 8.5</u> მაღალი აკადემიური მოსწრების სტუდენტთა წახალისება	ფაკულტეტების ბიუჯეტებში სტიპენდიისათვის განკუთვნილი თანხის გაზრდა	ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	ფაკულტეტების ბიუჯეტები	გამოყოფილი თანხები
	დამატებითი ღონისძიებების გატარება უნივერსიტეტისათვის გამოყოფილი ERASMUS+KA1 სტიპენდიების რიცხვის ზრდის კუთხით	- სტუ-ის ადმინისტრაცია - საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	სტუ-ის ბიუჯეტი	სტიპენდიების რაოდენობა
<u>ამოცანა 8.6</u> სტუდენტური აქტივობების, სტუდენტური ორგანიზაციების მიერ შემუშავებული პროექტებისა და იდეების კოორდინაცია და შესაბამის სტრუქტურებთან მათი ინტერესების დაცვა	სტუდენტთა სამეცნიერო კონფერენციების ჩატარებაში მხარდაჭერა	- მეცნიერების დეპარტამენტი - ახალგაზრდობის დეპარტამენტი	2018_2020	- სტუ-ის ბიუჯეტი - ფაკულტეტების ბიუჯეტები	კონფერენციის მასალები
	სამეცნიერო-კვლევითი სამუშაოებში და გრანტებში სტუდენტთა ჩართულობის მხარდაჭერა	- მეცნიერების დეპარტამენტი - ახალგაზრდობის დეპარტამენტი	2018-2020	- სტუ-ის ბიუჯეტი - ფაკულტეტების ბიუჯეტები	შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები
	ხელოვნებისა და სპორტის სახეობებში არსებული სტუდენტური კლუბების განვითარების ხელშეწყობა და ახალ სახეობებში კლუბების ჩამოყალიბება	- სტუ-ის ადმინისტრაცია - ახალგაზრდობის დეპარტამენტი - სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	სტუ-ის ბიუჯეტი	კლუბების რაოდენობა და მიღწევები
	სტუდენტური თვითშემოქმედების საუნივერსიტეტო “ოლომპიადების” ჩატარება, საუკეთესო ფაკულტეტის გამოვლენის მიზნით	- სტუ-ის ადმინისტრაცია - სტუდენტური თვითმმართველობა	2018_2020	- სტუ-ის ბიუჯეტი - ფაკულტეტების ბიუჯეტები	ჩატარებული ოლიმპიადები
	საზაფხულო და საზამთრო სკოლების ორგანიზაცია	ახალგაზრდობის დეპარტამენტი	2018_2020	- სტუ-ის ბიუჯეტი - ფაკულტეტების	სკოლები

		•სტუდენტური თვითმმართველობა		ბიუჯეტები	
IV პრიორიტეტული მიმართულება: საგარეო ურთიერთობების განვითარება და ინტერნაციონალიზმის ხელშეწყობა					
მიზანი # 9 - ინტერნაციონალიზაციის ხარისხისა და საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა					
<u>ამოცანა 9.1</u> მსოფლიოს წამყვან აკადემიურ ორგანიზაციებთან (უსდ-ები და სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულებები) საერთაშორისო თანამშრომლობის ქსელების გაფართოება, ახალი პარტნიორული და კოლაბორაციული ურთიერთობების დამყარება და არსებული ურთიერთობების განვითარება, რაც გულისხმობს ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობას	• ახალი სამიზნე პარტნიორების შერჩევა და სათანადო დოკუმენტაციის, მათ შორის ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმების მომზადება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • სტუ-ის ადმინისტრაცია	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• მოქმედი მემორანდუმების სტატისტიკური ანალიზი
	• უცხოური დელეგაციების ვიზიტებთან დაკავშირებული ტექნიკური დეტალების უზრუნველყოფა (მოწვევის წერილების მომზადება, საპატიო დიპლომების მომზადება, პროტოკოლით გაწერილი აქტივობების ორგანიზება და ა.შ.)	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• საერთაშორისო თანამშრომლობის შედეგების ეფექტურობის შეჯამება და შესაბამისი ანგარიში
	• შედეგების შეჯამების მიზნით კითხვარების მომზადება, შესაბამისი აუდიტორიის გამოკითხვა და მისი ანალიზი	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი თემატიკური გამოკითხვების შედეგები
	• უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის სტრატეგიისა და პოლიტიკის დოკუმენტის გაზიარების კუთხით ქმედითი ღონისძიებების განხორციელება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები
<u>ამოცანა 9.2</u> საერთაშორისო და ადგილობრივ პროექტებში მეტი ჩართულობის უზრუნველყოფა კოლაბორაციული კვლევითი პრაქტიკის დანერგვა.	• შესაბამისი კომუნიკაციების დამყარება და კოორდინაცია, პროექტისათვის მნიშვნელოვანი დოკუმენტაციისა და სათანადო მასალების მომზადება და დამუშავება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • მეცნიერების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები
	• დაინტერესებული პირების სათანადო კონსულტაციებით უზრუნველყოფა, სააპლიკაციო	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები

	პროცედურების მართვა და კანდიდატთა შერჩევა	სამსახური			
	• ახალი საპროექტო წინადადებების წარდგენა პარტნიორ ინსტიტუტებთან ერთად	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• განხორციელებული აქტივობების ანალიზი
	• ინფორმაციის მუდმივი განახლება სტუდენტებისა და აკადემიური/ადმინისტრაციული პერსონალისათვის საერთაშორისო სამეცნიერო-საგანმანათლებლო თანამშრომლობის შესახებ	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• პროექტში მონაწილე პირთა თემატური გამოკითხვის შედეგები
	• სტუდენტთა გაცვლითი პროგრამების ორგანიზება უცხოეთის უმაღლეს სასწავლებლებთან	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• ადამიანური რესურსი • საინფორმაციო ტექნოლოგიები	• განხორციელებული სტუდენტური პროგრამები
	• უცხოელი სტუდენტებისათვის ყოველწლიური გზამკვლევისა და საუნივერსიტეტო რეგულაციების ინგლისურ ენაზე მომზადება და გავრცელება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • ფაკულტეტების დეკანატები	2018_2020	• ადამიანური რესურსი • საინფორმაციო ტექნოლოგიები	• ინგლისურ ენაზე მომზადებული გზამკვლევი
	• სოციალური მედიის გამოყენების ეფექტურობის გაზრდა სტუდენტთა რეკრუტირებისა და უნივერსიტეტის ცნობადობის გაზრდის მიზნით	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• ადამიანური რესურსი • საინფორმაციო ტექნოლოგიები	• გამოკითხვის შედეგები
	• საერთაშორისო ორგანიზაციის “CIGRE”-ის შემადგენლობაში გაერთიანება;	• ენერგეტიკის ფაკულტეტის დეკანატი	2018	• ადამიანური რესურსი • საინფორმაციო ტექნოლოგიები • ენერგეტიკის ფაკულტეტის ბიუჯეტი	• “CIGRE”-თან გაფორმებული ხელშეკრულება
	• აშშ-ის ნაციონალური საინჟინრო აკადემიის (NAE) ინოვაციურ საგანმანათლებლო პროგრამაში (GGCSP, Global Grand Challenges	• პროფესიული განვითარების ცენტრი • საერთაშორისო ურთიერთობათა და	2018	• ადამიანური რესურსი • საინფორმაციო ტექნოლოგიები • სტუ-ს ბიუჯეტი	• განხორციელებული საინჟინრო პროგრამები

	Scholars Program for Engineering) მონაწილეობა	სტანდარტების სამსახური			
	• ინგლისური ენის სწავლების გაუმჯობესების მიზნით, პერიოდული ტრენინგებისა და სასწავლო კურსების ჩატარება სამიზნე აუდიტორიისათვის	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • უცხო ენების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები
	• უცხო ენების სწავლების ელექტრონული ფორმების განვითარების აქტიური მხარდაჭერა (Rosetta@language learning software)	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • უცხო ენების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• გამოკითხვის შედეგები
<u>ამოცანა 9.3</u> უცხოელი სტუდენტებისა და აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის მოზიდვა	• საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის, მათ შორის უცხოელი სტუდენტებისა და პერსონალის მოზიდვის ეფექტური მექანიზმების შემუშავება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ს ბიუჯეტი	• მოზიდული სტუდენტებისა და პერსონალის რაოდენობა
	• უცხოენოვანი სტუდენტებისათვის და აკადემიური/ადმინისტრაციული პერსონალისათვის საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • უცხო ენების დეპარტამენტი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მონაცემები
	• არსებული საერთაშორისო კავშირების გამოყენებით უცხოენოვანი პროფესორების მოწვევის აქტიური ხელშეწყობა და მხარდაჭერა	• სტუ-ს ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ს ბიუჯეტი • ფაკულტეტების ბიუჯეტები	• შესაბამისი სტატისტიკა
	• წინასწარ შედგენილი სტრატეგიის მიხედვით სემინტირებული მარკეტინგული კომპანიის დაგეგმვა და მართვა, მათ შორის საერთაშორისო მასშტაბით	• სტუ-ს ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ს ბიუჯეტი	• განხორციელებული აქტივობები
<u>ამოცანა 9.4</u> საერთაშორისო რანჟირების პრესტიჟულ სისტემებში	• შესაბამისი რეიტინგების მთვლელი პრესტიჟული მასერტიფიცირებული ორგანოს მოძიება და სააპლიკაციო	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• რეიტინგის მაჩვენებელი

უნივერსიტეტის სარეიტინგო მაჩვენებლების გაუმჯობესების მიზნით საკითხის ინიცირება და სარეკომენდაციო დოკუმენტის შემუშავება	დოკუმენტაციის მომზადება	სამსახური			
	• ამოცანის დასმა და სტუ-ის კომპეტენტური სამსახურებისათვის სარეკომენდაციო (საკონსულტაციო) ღონისძიებების განხორციელება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• არსებული ინფორმაციის ანალიზი
	• საკითხის პროცესის თანმდევით ღონისძიებების კოორდინაცია და საუნივერსიტეტო საზოგადოების მაქსიმალური ჩართულობის უზრუნველყოფის ღონისძიებების განხორციელება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი ღონისძიებების სტატისტიკა
	• შედეგების პოპულარიზაცია, მათ შორის ახალი მედიისა და სოც. ქსელების საშუალებით	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• შესაბამისი სტატისტიკური მაჩვენებლები
მიზანი # 10 - საზოგადოებასთან კავშირის განვითარება					
<u>ამოცანა 10.1</u> ადგილობრივი სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება	• პარტნიორული თანამშრომლობის მუდმივი განახლება და ამ მიმართულებით ქმედითი ღონისძიებების განხორციელება	• სტუ-ის ადმინისტრაცია • საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ხელშეკრულებები
	• სათანადო დოკუმენტაციის, მათ შორის ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმების მომზადება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ხელშეკრულებები
	• დამატებითი სერვისების განვითარების მიზნით ახალი წინადადებების მომზადება	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ინიციატივების სტატისტიკა
	• შედეგების შეჯამების მიზნით, თემატური კითხვარების მომზადება, სამიზნე აუდიტორიის გამოკითხვა და მისი ანალიზი	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• გამოკითხვის შედეგები
<u>ამოცანა 10.2</u> საზოგადოებაში ცოდნის გავრცელება	• საშუალო სკოლებში მოსწავლე-ახალგაზრდობისათვის საინტერესო საკითხებზე პროფესორ მასწავლებელთა მიერ ლექციათა ციკლის ჩატარება	• ახალგაზრდობის დეპარტამენტი	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• ჩატარებული ლექციების სტატისტიკა • გამოკითხვის შედეგები

<u>ამოცანა 10.3</u> უნივერსიტეტის ოფიციალური საკომუნიკაციო არხების ინფორმაციული უზრუნველყოფა/მართვა (ვებგვერდი, მედია, სოც. მედია და ელ. სერვერები)	• საუნივერსიტეტო პროცესებთან დაკავშირებული სათანადო ინფორმაციის მოძიება, მისი შესაბამისი ფორმით დამუშავება და განთავსება სტუ-ის ოფიციალურ ვებგვერდზე ქართულ და ინგლისურ ენებზე	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სტუ-ის ოფიციალური ვებგვერდი
	• სამსახურების ვებგვერდების მოდერნიზება და მუდმივი განახლება. მიმდინარე ღონისძიებების საინფორმაციო უზრუნველყოფის ეფექტური მექანიზმების დახვეწა და დანერგვა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური • კომპიუტერული ქსელის მართვის ცენტრი	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• სამსახურების ვებგვერდები
	• ევროპის უნივერსიტეტების ასოციაციის მიერ მოწოდებული დოკუმენტებისა და მასალების დამუშავება და ანალიზი, რომელიც ითვალისწინებს ევროპის უმაღლესი განათლების სივრცეში არსებულ თანამედროვე ტენდენციებსა და გამოწვევებს, სარეკომენდაციო დოკუმენტებს	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• დაფინანსებას არ საჭიროებს	• ბრენდირებული მასალები
	• უნივერსიტეტის საქმიანობის შესახებ შესაბამისი საინფორმაციო სტრატეგიის განხორციელება და უნივერსიტეტის პიარკომპანიის ფარგლებში სათანადო აქტივობების უზრუნველყოფა	• საერთაშორისო ურთიერთობათა და სტანდარტების სამსახური	2018_2020	• სტუ-ის ბიუჯეტი	• გამოკითხვის მასალები